



**CNP Management Consulting °**

Steffen Dreher  
Phorusgasse 2  
A1040 Wien  
Austria

**Business Development**  
für Diätetische Lebensmittel - NEM & FSMP Produkte

# Steffen Dreher

---

**Meine Kernkompetenz liegt im Business Development von komplexen Unternehmen im Bereich Diätetische Lebensmittel.**

Am liebsten arbeite ich in Bereichen mit herausfordernden Marktbedingungen, neuen Märkten, Geschäfts transformation, Veränderungsmanagement, Prozessmanagement und der Strukturierung von Organisationen.

Klinik und Pflegeheime, Apotheke und Sanitätshaus, Medizinhandel und Pharmagroßhandel als Zielgruppe sind komplexe Strukturen.

Die Entwicklung von D2C für ehemals erstattungsfähige Produkte, habe ich mit all meinen Arbeitgebern gemeinsam.



# Definition Diätetische Lebensmittel

---

## FSMP

Lebensmittel für besondere medizinische Zwecke (FSMP - foods for special medical purposes) sind für spezielle Patient:innengruppen konzipiert, deren Nährstoffbedarf aufgrund bestimmter Erkrankungen, Störungen oder spezifischer Beschwerden nicht durch den Verzehr normaler Lebensmittel gedeckt werden kann.

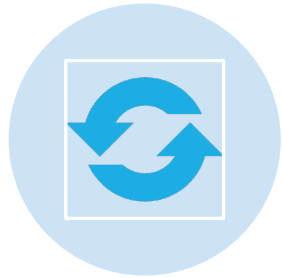
## NEM

Nahrungsergänzungsmittel sind im Unterschied zu klassischen Lebensmitteln oder Lebensmitteln für einen besonderen Ernährungszweck dazu bestimmt, die allgemeine Ernährung durch Nährstoffe wie Vitamine, Mineralstoffe, Spurenelemente sowie sonstige Stoffe als wertgebende Bestandteile zu ergänzen

# Consulting Service

## Business Development Diätetische Lebensmittel

---



Transformation Ihres  
Geschäftsmodells &  
Change Management



Innovations  
Management



Krisenmanagement &  
Sanierungen



Zulassung und  
Reimbursement  
Strategien

Haben Sie ein Wachstumsproblem  
oder rückläufige Geschäftsfelder?

Ich helfe Ihnen Ihr Unternehmen fit zu machen für die Zukunft  
und begleite Sie auf neuen Wegen.

---

**Meine Stärke ist Business Development und Innovation mit  
thinking out of the box.**

**Meine Leben lang war ich Manager für Wachstum und  
Transformation in sehr komplexen und multidisziplinären  
Märkten und Organisationen.**

Meine Stärke liegt darin, über den Tellerrand hinaus zu denken  
und einen visionären Blick auf die Zukunft eines Unternehmens  
zu haben.

Ich war Teil einer Wachstumsentwicklung von 0 auf 200 Mio. €  
im Gesundheitswesen – Klinische Ernährung, Home Care  
Entlassungsmanagement

## Due Dilligence für FSMP Produkte im Raum D - A - CH

---

Für einen deutschen Kunden im Bereich der medizinischen Ernährung und deren FSMP Produkte haben wir in Österreich die Notifizierung und Listung im Hilfsmittelverzeichnis erfolgreich erledigt.

FSMP Produkte sind generell nicht erstattungsfähig. Mit einer Ausnahmeregelung, richtiger Indikationsstellung und chefärztlicher Bewilligung ist uns in Österreich hier die Erstattungsfähigkeit der Produkte gelungen.

Wir kümmern uns um

- ❖ Deklaration nach Kennzeichnungsverordnung
- ❖ Notifizierung bei der Lebensmittelbehörde
- ❖ Anmeldung im Hilfsmittelverzeichnis
- ❖ Ausnahmeregelung für Erstattung durch die Kostenträger
- ❖ Rechtsicherheit beim Verkauf von FSMP Produkten und NEM´s.

Benötigen Sie eine Transformation  
Ihrer Firma oder Restrukturierung  
und möchten neue Wege gehen ?

---

Ich habe in 3 Firmen eine erfolgreiche Transformation von einem Verordnungsgeschäft mit Krankenkassen hin zu einem D2C Geschäft in Apotheken gemanagt.

**Ich entwickle für Sie das richtige Business Model für Ihr Unternehmen oder Ihr Produkt.**

.

## Branchen

---

Life Sciences

---

FMCG

---

Health Care

---

Medical Devices

---

Home Care

---

Retail